

PROJEKTOVÉ VÝSTUPY, MANAŽÉRSKE PRODUKTY A ŠPECIALIZOVANÉ PRODUKTY JEDNOTLIVÝCH FÁZ PROJEKTU

ID	Prehľad výstupov projektového riadenia	Manažérske produkty	Špecializované produkty (technické)
	PRÍPRAVNÁ FÁZA		
P-01	Projektový zámer – rámcový Príloha 1: Funkčná špecifikácia – rámcová Príloha 2: Zoznam rizík a závislostí – rámcový	ÁNO	
P-02	BC/CBA – odôvodnenie projektu – rámcové	ÁNO	
P-03	Prístup k projektu – rámcový	ÁNO	
P-04	Projektový plán – rámcový	ÁNO	
	INICIAČNÁ FÁZA		
	PRODUKTY VYTVARANÉ PRED VEREJNÝM OBSTARÁVANÍM		
I-01	<p>Projektový zámer – detailný</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Definovanie projektu (ciele, motivácia, rozsah a okolie) (2) Požadované výstupy (opis produktu) (3) Obmedzenia a predpoklady (4) Tolerancie, riziká, rozhrania a závislosti (5) Zainteresované strany (6) Harmonogram – implementácia a migrácia (7) Organizácia, projektový tím, pracovné náplne a zodpovednosti za výstupy <p>Príloha 1: Funkčná špecifikácia – detailná</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Cieľ a opis navrhovaného riešenia (2) Merateľné a výkonnostné ukazovatele a spôsoby ich merania a vyhodnocovania (3) Akceptačné kritériá (4) Štruktúrovaný katalóg funkčných požiadaviek <ol style="list-style-type: none"> a. Procesné požiadavky b. Kapacitné požiadavky procesov c. Užívateľské požiadavky d. Legislatívne požiadavky e. Požiadavky na reporting f. Požiadavky na kapacitu, výkon a dostupnosť IS g. Požiadavky na bezpečnosť h. Požiadavky na prevádzku po nasadení do produkcie i. Požiadavky na dokumentáciu j. Ostatné požiadavky (5) Štruktúrovaný katalóg nefunkčných požiadaviek (6) Štruktúrovaný opis funkcionality (7) Požiadavky na vizuálne komponenty (GUI) <ol style="list-style-type: none"> a. Používateľský prieskum/výskum b. Iniciálny grafický návrh (8) Požiadavky na nevizuálne komponenty (OpenAPI) <p>Príloha 2: Zoznam rizík a závislostí – detailný</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Opis rizík a závislostí (2) Identifikácia vlastníka rizík a závislostí (3) Analýza rizík a závislostí <ol style="list-style-type: none"> a. Popis rizík a závislostí b. Pravdepodobnosť nastania rizík a závislostí c. Dopad a finančné vyjadrenie dopadu d. Časová platnosť rizík a závislostí (4) Spôsob riešenia a plán opatrení na elimináciu rizík a závislostí 	ÁNO	
I-02	<p>BC/CBA – odôvodnenie projektu – detailné</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Dôvody na realizáciu a ciele projektu (2) Identifikácia a opis alternatív riešenia (3) Očakávané prínosy a nevýhody (4) Merateľné a výkonnostné ukazovatele a spôsoby ich merania a vyhodnocovania (5) Harmonogram (časový rámec) (6) Analýza nákladov a štruktúrovaný rozpočet (7) Analýza a posúdenie investícií (8) Hlavné riziká a závislosti 	ÁNO	

I-03	<p>Prístup k projektu – detailný</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Štandardy, princípy a stratégie (2) Posúdenie projektu <ol style="list-style-type: none"> a. Aplikačná vrstva b. Technologická vrstva c. Bezpečnostná vrstva d. Požiadavky na dátový model e. Požiadavky na bezpečnosť f. Požiadavky na prevádzku, výkonnosť a dostupnosť g. Kapacitné požiadavky h. Požiadavky na dokumentáciu i. Posúdenie možných alternatív realizácie projektu (3) Obmedzenia a predpoklady (4) Riziká, rozhrania a závislosti (5) Požiadavky na integrácie a dátové konverzie a migrácie <p>Príloha 1: Technická špecifikácia – rámcová</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Opis architektúry riešenia a technickej infraštruktúry (2) Aplikačná architektúra (3) Požiadavky na vládny cloud (zdôvodnenie jeho nepoužitia) (4) Opis vývojového, testovacieho a produkčného prostredia (5) Požiadavky na licencie (6) Požiadavky na dostupnosť, zálohovanie a archiváciu (7) Požiadavky na rozhrania a spoločné komponenty (8) Požiadavky na integrácie, dátové konverzie a migrácie (9) Požiadavky na bezpečnosť, bezpečnostný projekt a riadenie prístupu (10) Požiadavky na testovanie (11) Požiadavky na školenia (12) Požiadavky na dokumentáciu 	ÁNO	
PRODUKTY VYTVARANÉ PO VEREJNOM OBSTARÁVANÍ			
I-04	<p>Projektový iniciálny dokument (PID)</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Rozsah a ciele projektu (2) Výstupy projektu (manažérske/specializované) (3) Prístup k realizácii projektu (4) Organizácia a štandardy pre riadenie projektu (5) Komunikačný plán a postupy eskalácie (6) Projektový plán (harmonogram/rozpočet/míľniky) (7) Pravidlá pre riadenie rizík a závislostí (8) Pravidlá pre riadenie kvality a požiadavky na kvalitu výstupov (9) Pravidlá pre riadenie konfigurácie (10) Pravidlá pre riadenie zmien (11) Pravidlá a mechanizmus prechodu na iného dodávateľa (12) Pravidlá akceptácie, odovzdania a správy zdrojových kódov (13) Pravidlá pre správu, aktualizáciu a udržiavanie licencií (14) Pravidlá pre finančné riadenie (15) Pravidlá pre publicitu a informovanosť (16) Akceptačné kritériá (17) Šablóny a vzorové dokumenty 	ÁNO	
REALIZAČNÁ FÁZA			
R1	ANALÝZA A DIZAJN		
R1-1	<p>Detailný návrh riešenia (DNR)</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Mapovanie a analýza funkčných požiadaviek – detailný návrh riešenia (2) Požiadavky na vizuálne komponenty (GUI) <ol style="list-style-type: none"> a. Vytvorenie informačnej architektúry a mapovanie používateľskej cesty b. Vytvorenie prototypu používateľského rozhrania viacerými iteráciami (3) Požiadavky na nevizuálne komponenty (OpenAPI) (4) Mapovanie a analýza technických požiadaviek – detailný návrh riešenia (5) BC/CBA – odôvodnenie projektu – aktualizované 	ÁNO	
R1-2	<p>Plán testov</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Opis produktu a jeho komponentov (2) Štruktúrovaný opis úrovni testovania celého riešenia a jeho komponentov (3) Organizácia testov a personálne zabezpečenie (4) Typy a druhy testov celého riešenia a jeho komponentov <ol style="list-style-type: none"> a. Testovacie prípady b. Testovacie prostredie c. Testovacie dáta d. Testovacie záznamy a protokoly (5) Klasifikácia chýb (6) Manažment riadenia chýb a opráv (7) Monitoring a reporting testovania (8) Spôsoby vyhodnotenia výsledkov testovania 	ÁNO	

R2	NÁKUP TECHNICKÝCH PROSTRIEDKOV, PROGRAMOVÝCH PROSTRIEDKOV A SLUŽIEB		
R2-1	Obstaranie technických prostriedkov		ÁNO
R2-2	Obstaranie programových prostriedkov a služieb		ÁNO
R3	IMPLEMENTÁCIA A TESTOVANIE		
R3-1	Vývoj, migrácia údajov a integrácia		ÁNO
R3-2	Testovanie (1) Funkčné testovanie (FAT) (2) Systémové a integračné testovanie (3) Závažové a výkonnostné testovanie (4) Bezpečnostné testovanie (5) Používateľské testy funkčného používateľského rozhrania (UX testovanie) (6) Uživateľské akceptačné testovanie (UAT)		ÁNO
R3-3	Školenia personálu		ÁNO
R3-4	Dokumentácia (1) Aplikačná príručka (2) Používateľská príručka (3) Inštalačná príručka a pokyny na inštaláciu (úvodnú/opakovanú) (4) Konfiguračná príručka a pokyny pre diagnostiku (5) Integračná príručka (6) Prevádzkový opis a pokyny pre servis a údržbu (7) Pokyny pre obnovu v prípade výpadku alebo havárie (Havarijný plán) (8) Bezpečnostný projekt		ÁNO
R4	NASADENIE a POSTIMPLEMENTAČNÁ PODPORA (PIP)		
R4-1	Nasadenie do produkcie (vyhodnotenie)		ÁNO
R4-2	Preskúšanie a akceptácia spustenia do produkcie (vyhodnotenie)		ÁNO
	DOKONČOVACIA FÁZA		
D-01	Manažérske správy, plány a odporúčania (1) Správa o dokončení projektu (2) Správa o získaných poznatkoch (3) Plán kontroly po odovzdaní projektu (4) Odporúčanie nadväzných krokov	ÁNO	
	Produkty vytvárané PRIEBEŽNE počas celého projektu		
M-01	Plán etapy	ÁNO	
M-02	Manažérske správy, reporty, zoznamy a požiadavky (1) Zoznam rizík a závislostí (2) Zoznam kvality (3) Zoznam otvorených otázok (4) Zoznam ponaučení (5) Zoznam funkčných zdrojových kódov (6) Zoznam licencií (7) Správa o výnimočnej situácii (8) Správa o stave projektu (9) Správa o ukončení fázy/etapy (10) Požiadavka na zmenu v projekte (11) Zápis z riadiaceho výboru	ÁNO	
M-03	Akceptačný protokol	ÁNO	
M-04	Audit kvality projektu na mieste (1) audit kvality zameraný na výstupy Iniciačnej fázy (2) audit kvality zameraný na výstupy Realizačnej fázy	ÁNO	